

## Mosaico | ucid padova

**Economia circolare** Il tema del prossimo incontro formativo di venerdì 9 febbraio di Ucid Padova al centro Oic è l'utilizzo etico degli scarti di produzione come opportunità di sviluppo d'impresa e di competitività

# Rilanciare gli scarti



GreenLife - La presentazione ufficiale del nuovo progetto dai numeri record.

PAGINA A CURA DI  
**Ucid Padova**

Lo scorso dicembre la Aquafil di Trento ha debuttato per la prima volta in borsa, dopo aver registrato una crescita record negli ultimi anni grazie alla sua fibra di nylon riciclato realizzata recuperando tessuti e reti. L'azienda trentina è solo uno degli esempi di come spesso le imprese che scelgono il modello dell'economia circolare trovino nuove leve di competitività.

Il tema sarà al centro dell'incontro proposto da Ucid Padova - Unione cristiana imprenditori dirigenti, venerdì 9 febbraio a partire dalle 21 al centro Oic di via Nazareth con l'intervento di Valentina De Marchi, ricercatrice del dipartimento di scienze economiche e aziendali Marco Fanno dell'università di Padova. «Per economia circolare

– spiega la relatrice – s'intende un diverso approccio alle modalità di produzione». Si passa cioè da un processo lineare che vede l'impiego di materie prime e la generazione di scarti di produzioni che vengono gettati, a un modello che si rigenera da solo, trasformando in risorsa ciò che comunemente è considerato rifiuto. Un passaggio che è prima di tutto culturale: «Le imprese che scelgono questa strada – continua De Marchi – devono prima di tutto rivedere tutti i processi produttivi e questo spesso rappresenta una spinta importante verso l'innovazione». Chi imbecca la strada dell'economia circolare lo fa per una spinta esterna: nel caso di Aquafil la richiesta di un fornitore ha dato il la a un'importante attività di ricerca, in altri casi è la domanda che arriva dai consumatori. «Per portare a termine un percorso così impegnativo è però essenziale anche che il management dell'azienda sia mosso da una motivazione etica, creda nel

valore anche economico di questo modello».

Un modello che non è limitato alle grandi imprese, ma disegna a livello globale un nuovo paradigma di sviluppo. Fra i casi di successo, anche aziende di piccole dimensioni come Alisea, che ha brevettato la matita "Perpetua" realizzata utilizzando all'80 per cento grafite da scarti industriali, altrimenti destinata allo smaltimento.

Particolarmente vivace e variegato è il panorama delle start up che hanno messo a punto modalità innovative e creative di recupero e "rigenerazione" dei rifiuti. C'è chi recupera la caseina, scarto della lavorazione del latte, per realizzare vestiti, chi i tessuti li ottiene dalle bucce d'arancia, chi coltiva i funghi con gli scarti del caffè, chi produce un isolante per le case con gli avanzi delle tosature. «Le imprese tradizionali –

aggiunge la ricercatrice – trovano, il più delle volte, proprio in una start up il partner ideale per "ripensare" la propria produzione secondo il modello dell'economia circolare, ridisegnando così la propria offerta con l'utilizzo di materiali innovativi e rispettosi dell'ambiente sviluppati da queste nuove imprese».

Fra i progetti che hanno visto coinvolto il dipartimento di scienze economiche e aziendali dell'università di Padova c'è anche GreenLife, nato con l'obiettivo di migliorare la sostenibilità del processo conciario. Il progetto, co-finanziato dall'Unione Europea, ha coinvolto cinque aziende del distretto conciario vicentino: le concerie Dani e il gruppo Mastrotto, l'azienda di prodotti chimici Ikem, Acque del Chiampo che gestisce il depuratore consortile e Ilsa, azienda delle biotecnologie specializzata in nutrizione dei vegetali. Il lavoro di squadra ha permesso di ridurre in modo significativo l'impatto ambientale della produzione di pelli e di sperimentare il reimpiego degli scarti come fertilizzanti, con importanti benefici anche dal punto di vista economico e sociale.



**Lavoro partecipativo il 2 marzo**

La prossima data formativa sarà venerdì 2 marzo al centro di formazione e spiritualità Antonianum di Prato della Valle 56. Alberto De Toni, rettore dell'università di Udine, interverrà sul lavoro partecipativo.

«La collaborazione tra soggetti diversi è una delle chiavi del successo di questi nuovi modelli di sviluppo. Le singole imprese non sarebbero mai riuscite a raggiungere da sole un risultato di questo tipo, cui ora già molte altre realtà guardano come un modello». Anche la sfida dell'industria 4.0, ovvero l'introduzione del digitale nei processi produttivi, tocca da vicino l'economia circolare: la ricercatrice padovana è coinvolta in un progetto di ricerca coordinato da Eleonora Di Maria, con la partecipazione di Legambiente, che punta proprio ad approfondire come le tecnologie dell'industria 4.0 possano sostenere l'economia circolare.

L'appuntamento di venerdì 9 febbraio è a ingresso libero. Per chi lo desidera, su prenotazione, prima dell'incontro è in programma una cena al costo di 25 euro. Info e prenotazioni: [ucidpadova@gmail.com](mailto:ucidpadova@gmail.com)

**Modelli organizzativi** Il 19 gennaio l'Ucid Padova ha affrontato il tema dei nuovi sistemi organizzativi con l'intervento dell'esperta in risorse umane Daniela Bottega

## Turchese, modello dei perché condivisi

Con quali modelli organizzativi le aziende rispondono agli scenari economici attuali, molto più complessi, variabili e incerti rispetto a quelli di qualche decennio fa? È questo uno degli interrogativi di partenza della riflessione proposta da Daniela Bottega, esperta del settore delle risorse umane, in occasione dell'incontro proposto da Ucid Padova lo scorso 19 gennaio.

Daniela Bottega ha ripercorso la teoria dell'economista belga Frederic Laloux indicando modelli di-

versi: le organizzazioni in cui l'autorità è basata esclusivamente sul comando, le organizzazioni in cui tutto è fondato su regole e norme, le realtà che puntano sulla meritocrazia e la cui spinta principale è il superamento della concorrenza, le organizzazioni pluralistiche in cui le gerarchie sono azzerate.

A questi modelli si affianca il nuovo sistema delle organizzazioni "turchese", «fondate su un per-

ché condiviso» e sulla convinzione che le persone non vadano valorizzate solo per il loro curriculum e le capacità professionali, ma debbano essere considerate nella loro integrità.

Bottega ha poi offerto un'interessante lettura del fenomeno delle start up, che nasce anche dal desiderio di tanti giovani di creare un ambiente di lavoro – meno formale e gerarchico – «in cui si possano riconoscere, perché coerente con il loro modo di essere e la loro visione».



Organizzazione aziendale - Flavio Zelco e Daniela Bottega.